

SEQUANA

Communiqué de presse

Boulogne-Billancourt, le 29 juillet 2015

Le plan de restructuration opérationnelle et financière annoncé en avril 2014 a été exécuté en quinze mois, au-delà des objectifs initiaux

- **Antalis**
 - ✓ Accélération du développement sur le marché de la distribution d'Emballage et de la Communication visuelle
 - ✓ Finalisation et sécurisation du financement jusqu'à 2018 avec la mise en place d'un programme d'affacturage
- **Arjowiggins**
 - ✓ Recentrage sur les papiers de spécialité
 - ✓ Restructuration du bilan avec l'apurement du crédit syndiqué de 125 M€ (ligne de 400 M€ au 30 juin 2014)
- **Sequana**
 - ✓ Rationalisation de la structure financière suite au désendettement du groupe (dette financière nette ramenée de 730 M€ au 30 juin 2014 à 273 M€ au 30 juin 2015)
 - ✓ Remboursement anticipé des 132 M€ d'ORNANE/ORA avec réduction du taux de dilution de 33,51 % à 21,67 %

Les performances opérationnelles lors du 1^{er} semestre 2015 sont encourageantes compte tenu des restructurations annoncées et mises en œuvre lors du semestre

Les perspectives du 2nd semestre et au-delà traduiront une amélioration de la performance opérationnelle

- **Antalis**
 - ✓ Effet positif des acquisitions réalisées à la fin du 1^{er} semestre 2015
 - ✓ Impact favorable sur les volumes en impression et écriture lié à la restructuration du secteur
- **Arjowiggins**
 - ✓ Recentrage sur les papiers de spécialité et amélioration du mix produits
 - ✓ Amélioration de la base de coûts fixes

RÉSULTATS DU 1^{er} SEMESTRE 2015

- **Chiffre d'affaires à 1 662 M€** en retrait de 3,4 % (- 8,2 % à taux de change constants)
- **Excédent Brut d'Exploitation de gestion à 63 millions d'euros** (- 4,4 %) ; stabilité de la marge d'EBE de gestion à 3,8 %
 - ✓ **Antalis** : amélioration de l'Excédent Brut d'Exploitation de gestion à 43 M€ (+ 9,5 %) liée à l'amélioration du mix produit, l'impact favorable des devises et à la réduction des coûts
 - ✓ **Arjowiggins** : Excédent Brut d'Exploitation de gestion à 30 M€ (- 14,1 %) sous l'effet de la baisse des volumes en couché standard et en papiers fins amplifiée par les annonces de réduction de capacités et l'augmentation des coûts des matières premières en euro

Le conseil d'administration de Sequana, réuni à Boulogne-Billancourt le 28 juillet 2015, a examiné et arrêté les comptes du premier semestre 2015.

Compte de résultat analytique simplifié

En millions d'euros, sauf résultat par action	S1 2015	S1 2014 ⁽¹⁾	Var. % ^(*) S1 15/ S1 14
Chiffre d'affaires	1 662	1 720	- 3,4 %
Excédent Brut d'Exploitation de gestion**	63	66	-4,4 %
<i>Marge en %*</i>	3,8 %	3,8 %	-
Résultat opérationnel courant	36	39	-8,9 %
<i>Marge en %*</i>	2,2 %	2,3 %	-0,1 point
Résultat net - part du groupe	(11)	(82)	NA
Résultat net dilué par action, en euro	(0,17)	(1,70)	
Nombre moyen d'actions après dilution	65 044 667	48 308 064	

(1) Les données du 1^{er} semestre 2014 publiées en 2015 tiennent compte de l'application rétrospective de l'interprétation IFRIC 21.

(*) Les calculs de variation et de marge en pourcentage ont été effectués sur la base des chiffres avec une décimale.

(**) EBE de gestion : résultat opérationnel courant hors amortissements et variation des provisions opérationnelles.

Pascal Lebard, Président Directeur général de Sequana, a commenté les résultats : *«La finalisation du plan industriel et financier, annoncé en avril 2014 et exécuté en moins de quinze mois au-delà des objectifs initiaux, traduit les efforts considérables réalisés par l'ensemble des parties prenantes, et notamment les équipes du groupe. Nous sommes aujourd'hui en position favorable pour faire face aux enjeux que le groupe doit néanmoins encore affronter. Nous réaliserons lors du second semestre des performances opérationnelles en progression et c'est lors de l'exercice 2016 que notre groupe bénéficiera pleinement du recentrage d'Arjowiggins sur des activités de spécialité en croissance et profitables, de la position de leader d'Antalis sur ses marchés historiques et de sa stratégie de croissance dans le secteur de l'Emballage et de la Communication visuelle.»*

Le chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2015 s'élève à 1 662 millions d'euros, en baisse de 3,4 % par rapport au 30 juin 2014 (- 8,2 % à taux de change constants). L'impact des cessions et des acquisitions réalisées par le groupe pour l'essentiel en juin est faible lors du premier semestre. La baisse du chiffre d'affaires s'explique principalement par la baisse des volumes en papiers d'impression. Néanmoins, lors du deuxième trimestre, les ventes réalisées par Antalis sont en progression par rapport au premier trimestre 2015, en raison de la défaillance de l'un des principaux acteurs du marché en Europe.

L'Excédent Brut d'Exploitation de gestion atteint 63 millions d'euros contre 66 millions d'euros au 30 juin 2014, avec une marge d'Excédent Brut d'Exploitation de gestion stable à 3,8 % par rapport à la même période de l'année précédente. Antalis a vu son Excédent Brut d'Exploitation de gestion progresser de près de 10 %, porté par l'impact favorable des taux de change. A contrario, l'évolution des devises a eu un impact légèrement négatif pour Arjowiggins, notamment sur le coût d'achat des matières premières, essentiellement la pâte à papier en raison de la dépréciation de l'euro par rapport au dollar US. Sequana a bénéficié en revanche de l'impact positif de l'amélioration du mix produit et de la baisse des coûts fixes liée principalement à l'optimisation du réseau logistique d'Antalis en Europe. Le plan de restructuration industrielle d'Arjowiggins, finalisé fin juin, aura un impact positif lors du second semestre.

Le résultat opérationnel courant s'élève à 36 millions d'euros à comparer à 39 millions d'euros au 30 juin 2014. La marge opérationnelle courante représente 2,2 % du chiffre d'affaires (- 0,1 point).

Le résultat opérationnel tient compte des autres produits et charges opérationnels pour (12) millions d'euros incluant essentiellement le coût complémentaire des mesures de restructuration en cours tant en distribution qu'en production. Compte tenu de la sortie de la totalité du goodwill de la Sécurité (82 millions d'euros), l'impact des cessions du premier semestre 2015 sur le résultat net de la période est négligeable.

Le résultat net - part du groupe est une perte de 11 millions d'euros contre une perte de 82 millions d'euros au 30 juin 2014.

La dette financière nette consolidée du groupe au 30 juin 2015 s'élève à 273 millions d'euros contre 311 millions d'euros au 31 décembre 2014 et 730 millions d'euros au 30 juin 2014.

Lors du premier semestre, le groupe Sequana a réalisé la cession de 85 % des sociétés détenant les activités Solutions de sécurité au groupe Impala qui avait acquis la totalité des créances de la ligne de crédit syndiqué d'Arjowiggins. En contrepartie de cette cession, le groupe Impala, après remboursement de la tranche relais du crédit syndiqué à hauteur de 15 millions d'euros, a consenti un abandon de créances pour le solde, permettant à Arjowiggins d'apurer la totalité de son endettement au titre du crédit syndiqué de 125 millions d'euros. Par ailleurs, Arjowiggins a encaissé le produit de cession d'Arjo Wiggins Ltda au Brésil pour un montant net d'environ 68 millions d'euros (83 millions d'euros brut). Ces activités cédées lors du premier semestre 2015 représentent un chiffre d'affaires de 62 millions d'euros et un Excédent Brut d'Exploitation de gestion de 14 millions d'euros. Par ailleurs, l'impact de ces deux transactions a eu un impact positif de 170 millions d'euros sur la dette financière nette du groupe. Antalis de son côté a réalisé des acquisitions dans le secteur de l'Emballage et de la Communication visuelle pour un montant de 18 millions d'euros en valeur d'entreprise. Enfin, l'impact de la saisonnalité des activités du groupe a eu pour effet une augmentation sur les besoins en fonds de roulement à hauteur de 95 millions d'euros sur le semestre.

Sequana a par ailleurs rationalisé sa structure financière en anticipant le remboursement des ORA et des ORNANE émises en juillet 2014 dans le cadre de la restructuration financière du groupe. À l'issue de cette opération intervenue le 29 juin 2015, le groupe Impala est devenu le premier actionnaire de Sequana avec 20 % du capital, devant Bpifrance Participations dont la participation s'élève à 15,42 %.

PERSPECTIVES

Recentré sur les marchés de spécialité, Arjowiggins dispose aujourd'hui de trois activités avec Arjowiggins Graphic essentiellement centrée sur les papiers recyclés et éco-responsables ainsi que sur les papiers pour le secteur médical et de la santé, Arjowiggins Creative Papers produisant des papiers fins haut de gamme à l'usine de Stoneywood (Royaume-Uni), et Arjowiggins Security pour le papier fiduciaire Europe.

Le chiffre d'affaires publié du 2nd semestre 2015 sera toutefois inférieur à celui de 2014 compte tenu des activités cédées lors du 1^{er} semestre et de la sortie des activités de commodités (C2S).

Antalis, pour sa part, devrait continuer de bénéficier des effets de la consolidation du marché européen et de la croissance des activités Emballage et Communication visuelle soutenue par l'intégration des sociétés acquises au deuxième trimestre et fin juillet.

Dans ce contexte et en l'absence de variation significative des taux de change sur le second semestre, le chiffre d'affaires publié de Sequana devrait être en croissance au second semestre et proche sur la totalité de l'exercice 2015 de celui réalisé en 2014.

La finalisation de la restructuration opérationnelle des activités papiers d'impression permettra à Arjowiggins de bénéficier d'une base de coûts fixes significativement réduite à compter du second semestre. Antalis de son côté bénéficiera de la contribution croissante à sa marge brute de l'activité Emballage et Communication visuelle portée par les acquisitions récentes. L'impact positif des mesures de restructuration de son réseau logistique en Europe continuera de produire ses effets sur le second semestre.

La marge d'EBE de gestion sera en progression au 2nd semestre par rapport à celle du 1^{er} semestre 2015 et également en progression sur la totalité de l'exercice 2015 par rapport à 2014.

Retraité des cessions et de l'impact des différentes restructurations industrielles intervenues au 1^{er} semestre, l'EBE 2015 serait en progression significative par rapport à 2014.

SITUATION FINANCIERE

Les ratios des lignes de crédit syndiquées d'Antalis ont été respectés au 30 juin 2015 :

- Dette nette / EBE = 3,51 (critère ≤ 4,10)
- ROC / charge d'intérêts nette = 3,08 (critère ≥ 2,15)

Calendrier prévisionnel

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 22 octobre

A propos de Sequana

Sequana (Euronext Paris : SEQ), acteur majeur du secteur papetier, détient des positions de leader dans chacun de ses deux métiers avec :

- **Antalis** : N°1 de la distribution de papiers et de produits d'emballage en Europe. Présent dans 44 pays, Antalis emploie plus de 5 500 collaborateurs.
- **Arjowiggins** : leader mondial des papiers techniques et de création, la société emploie près de 4 000 personnes.

Avec 9 600 collaborateurs dans le monde, Sequana a réalisé un chiffre d'affaires de 3,4 milliards d'euros en 2014.

* * * * *

Sequana

Analystes & Investisseurs

Xavier Roy-Contancin

01 58 04 22 80

Communication

Sylvie Noqué

01 58 04 22 80

contact@sequana.com

www.sequana.com

Image Sept

Journalistes

Claire Doligez

Priscille Reneaume

01 53 70 74 25

cdoligez@image7.fr

preneaume@image7.fr

ANNEXES

1. COMMENTAIRES SUR LES ACTIVITES

REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

<i>En millions d'euros</i>	S1 2015	S1 2014	Variation* S1 15/S1 14
Antalis	1 287	1 319	-2,4 %
Arjowiggins	501	521	-3,8 %
Eliminations	(126)	(119)	-
Total	1 662	1 720	- 3,4 %

(*) Les calculs de variation en pourcentage ont été effectués sur la base des chiffres avec une décimale.

Antalis

Chiffres clés

<i>En millions d'euros</i>	S1 2015	S1 2014	Var.* S1 15/S1 14
Chiffre d'affaires	1 287	1 319	- 2,4 %
EBE de gestion	43	39	+ 9,5 %
Marge en %	3,3 %	3,0 %	+ 0,3 point
Résultat opérationnel courant	29	26	+ 12,7 %
Marge en %	2,3 %	2,0 %	+ 0,3 point

(*) Les calculs de variation et de marge en pourcentage ont été effectués sur la base des chiffres avec une décimale.

Au premier semestre 2015, le chiffre d'affaires d'Antalis s'est élevé à 1 287 millions d'euros, en recul de 2,4 % par rapport au 30 juin 2014 (- 6,8 % à taux de change constants), l'impact favorable des devises s'étant élevé à 63 millions d'euros (principalement livre anglaise et franc suisse).

Sur la période, l'activité d'Antalis est en progression d'un trimestre à l'autre et a été contrastée selon les pays. Au 2^{ème} trimestre, Antalis a bénéficié d'une bonne dynamique de croissance grâce à l'impact positif de la consolidation du marché liée à la défaillance de l'un des principaux acteurs du marché en Europe. L'activité a ainsi été particulièrement soutenue au Royaume-Uni et au Benelux. Néanmoins, le marché des papiers d'impression a continué de s'inscrire en baisse sur les six premiers mois de l'année. En raison de sa politique volontariste de révision de son portefeuille de fournisseurs et de marques et de protection de ses marges brutes, Antalis a enregistré une baisse de volumes plus marquée dans ce segment. Dans ce contexte, le taux de marge brute des activités papier s'est amélioré, en particulier grâce à l'augmentation des prix de vente dans l'activité stock.

Dans les secteurs non papier de l'Emballage et de la Communication visuelle, la croissance s'est poursuivie, portée par l'acquisition des activités de PaperlinX au Royaume-Uni fin mai et en Scandinavie début juin. Consolidées respectivement sur un et deux mois, ces acquisitions ont eu un impact encore limité sur le chiffre d'affaires (14 millions d'euros).

L'EBE de gestion s'élève à 43 millions d'euros contre 39 millions d'euros au 30 juin 2014 (+ 9,5 %). Cette progression portée par l'impact favorable des taux de change, l'amélioration du mix produit soutenue par les récentes acquisitions, l'impact positif de la consolidation du marché européen de la distribution et la réduction des coûts fixes dans le domaine logistique ont permis à Antalis de compenser l'impact négatif sur les résultats de la baisse des volumes en papiers d'impression. La marge d'EBE s'améliore de 0,3 point et représente 3,3 % du chiffre d'affaires.

Le résultat opérationnel courant s'établit à 29 millions d'euros à comparer à 26 millions d'euros au 30 juin 2014. La marge opérationnelle courante représente 2,3 % du chiffre d'affaires (+ 0,3 point).

La dette financière nette d'Antalis s'établit à 308 millions d'euros, en augmentation de 22 millions d'euros par rapport au 30 juin 2014. Cette hausse reflète principalement l'impact des acquisitions dans le secteur de l'emballage et l'accroissement d'activité sur le deuxième trimestre en raison de l'évolution de la situation concurrentielle en Europe.

Antalis a par ailleurs finalisé son refinancement grâce à la mise en place d'un programme d'affacturage dont la majeure partie est sécurisée jusqu'en 2018.

Au premier semestre, le groupe a accéléré sa croissance dans les secteurs stratégiques de la distribution de produits d'emballage et de communication visuelle. Les acquisitions réalisées au 2^{ème} trimestre et celle d'Hansapakend en Estonie, qui a reçu l'accord des autorités locales de la concurrence et dont la clôture est prévue fin juillet, représentent un chiffre d'affaires en année pleine de 130 millions d'euros.

Le renforcement significatif de ses positions permet à Antalis d'atteindre une taille critique de premier plan sur le marché de l'Emballage avec un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 450 millions d'euros. La contribution des activités Emballage et Communication visuelle à la marge brute d'Antalis représente 36 % en pro forma, en progression de 4 points par rapport à l'exercice 2014.

Arjowiggins

Chiffres clés

<i>En millions d'euros</i>	S1 2015	S1 2014	Var. S1 15/S1 14
Chiffre d'affaires	501	521	-3,8 %
EBE de gestion	30	35	-14,1 %
<i>Marge en %</i>	6,0 %	6,8 %	-0,8 point
Résultat opérationnel courant	17	22	-22,4 %
<i>Marge en %</i>	3,4 %	4,2 %	-0,8 point

(*) Les calculs de variation et de marge en pourcentage ont été effectués sur la base des chiffres avec une décimale.

Au cours du premier semestre 2015, la baisse des volumes en papiers d'impression s'est poursuivie dans le segment du couché standard et en papiers fins dans une période de réduction des capacités liée à la mise en œuvre du plan de restructuration industrielle. L'activité Santé a fait preuve d'une croissance soutenue et les autres spécialités se sont bien tenues (en particulier papiers éco-responsables, papiers transfert, laminés, ouate de cellulose). L'activité Billets Europe a été affectée par l'arrêt d'une machine. Le chiffre d'affaires s'établit à 501 millions d'euros, en baisse de 3,8 % par rapport à la même période de l'année précédente (- 8,6 % à taux de change constants), l'impact favorable des devises s'étant élevé à 27 millions d'euros.

L'EBE de gestion s'élève à 30 millions d'euros (- 14,1 %), la marge d'EBE représentant 6,0 % du chiffre d'affaires (- 0,8 point). Cette baisse reflète principalement l'impact négatif de la baisse des volumes dans le couché standard et en papiers fins. L'évolution défavorable du coût des matières premières résulte essentiellement de la pâte à papier, en raison de la dépréciation de l'euro par rapport au dollar US qui a pesé principalement sur les résultats de la division Graphique. A contrario, Arjowiggins a bénéficié sur l'exercice de l'amélioration du mix produit et d'un effet de change favorable de ses ventes à l'export.

Le Résultat Opérationnel Courant s'établit à 17 millions d'euros contre 22 millions d'euros au 30 juin 2014. La marge opérationnelle courante représente 3,4 % du chiffre d'affaires (- 0,8 point).

Arjowiggins a finalisé la restructuration opérationnelle de ses activités papiers d'impression et d'écriture. Le transfert des gammes de papiers produites dans les usines de Wizernes et de Charavines (France) s'est effectué en ligne avec le plan et les deux usines ont arrêté leur production fin juin. Les processus de recherche de repreneur pour les sites de Wizernes et de Charavines n'ont pas débouché sur des projets de reprise concrets et viables à ce jour.

Dans le cadre des Plans de Sauvegarde de l'Emploi (PSE), les premières notifications de licenciement ont été envoyées fin juin et s'échelonnent jusqu'au début du mois d'août.

Fin mai, Arjowiggins a cédé Arjo Wiggins Ltda (Brésil) au groupe Fedrigoni pour un montant de 85 millions d'euros en valeur d'entreprise dont 5 millions payables en 2016 sous certaines conditions de performance. Le groupe a également cédé, fin juin, 85 % des sociétés détenant les activités Solutions de sécurité au groupe Impala qui avait acquis la totalité des créances de la ligne de crédit syndiqué d'Arjowiggins. En contrepartie de cette cession, le groupe Impala, après remboursement de la tranche relais du crédit syndiqué à hauteur de 15 millions d'euros, a consenti un abandon de créances pour le solde permettant à Arjowiggins d'apurer la totalité de son endettement au titre du crédit syndiqué de 125 millions d'euros.

Ces activités cédées lors du premier semestre 2015 représentent un chiffre de 62 millions d'euros et un Excédent Brut d'Exploitation de gestion de 14 millions d'euros.

Sur le premier semestre 2014, elles représentaient un chiffre d'affaires de 64 millions d'euros et un Excédent Brut d'Exploitation de gestion de 12 millions d'euros.

Chiffres clés retraités des activités cédées au premier semestre 2015 et sur douze mois en 2014

<i>En millions d'euros</i>	S1 2015 6 mois Retraité	S1 2014 6 mois Retraité	2014 12 mois Retraité
Chiffre d'affaires	439	457	897
EBE de gestion	16	23	36
<i>Marge en %</i>	3,7 %	5,1 %	4,0 %
Résultat opérationnel courant	4	11	14
<i>Marge en %</i>	0,9 %	2,4 %	1,5 %

Chiffres clés du premier semestre 2015 par division

<i>En millions d'euros</i>	Graphique	Papiers de création	Sécurité
Chiffre d'affaires	241	127	133
EBE de gestion	2	9	19
<i>Marge en %</i>	0,7 %	7,2 %	14,6 %
Résultat opérationnel courant	(4)	7	14
<i>Marge en %</i>	-1,6 %	5,5 %	10,3 %

Chiffres clés du premier semestre 2015 par division retraités des activités cédées au premier semestre

<i>En millions d'euros</i>	Graphique	Papiers de création	Sécurité
Chiffre d'affaires	241	118	80
EBE de gestion	2	8	6
<i>Marge en %</i>	0,7 %	7,2 %	7,7 %
Résultat opérationnel courant	(4)	7	1
<i>Marge en %</i>	-1,6 %	5,6 %	1,8 %

Chiffres clés du premier semestre 2014 par division

<i>En millions d'euros</i>	Graphique	Papiers de création	Sécurité
Chiffre d'affaires	259	126	136
EBE de gestion	9	10	16
<i>Marge en %</i>	3,8 %	7,6 %	12,0 %
Résultat opérationnel courant	1	8	13
<i>Marge en %</i>	0,4 %	6,1 %	9,9 %

Chiffres clés du premier semestre 2014 par division retraités des activités cédées au premier semestre

<i>En millions d'euros</i>	Graphique	Papiers de création	Sécurité
Chiffre d'affaires	259	113	85
EBE de gestion	9	9	5
<i>Marge en %</i>	3,8 %	7,6 %	6,0 %
Résultat opérationnel courant	1	7	3
<i>Marge en %</i>	0,4 %	6,1 %	3,8 %

Bilan consolidé intermédiaire

Actif (en millions d'euros)	30.06.2015	31.12.2014
Actifs non courants		
Goodwill	306	378
Autres immobilisations incorporelles	57	63
Immobilisations corporelles	233	232
Participations dans les entreprises associées	1	2
Actifs financiers non courants	14	7
Actifs d'impôts différés	6	6
Autres actifs non courants	211	204
Sous-total actifs non courants	828	892
Actifs courants		
Stocks et en-cours	386	355
Clients et comptes rattachés	541	468
Autres débiteurs	114	114
Actifs financiers courants	8	11
Trésorerie et équivalents de trésorerie	161	183
Sous-total actifs courants	1 210	1 131
Actifs destinés à être cédés	4	94
TOTAL ACTIF	2 042	2 117
Passif (en millions d'euros)	30.06.2015	31.12.2014
Capitaux propres		
Capital social	65	51
Réserves liées au capital	163	135
Réserves de conversion	(35)	(72)
Obligations remboursables en actions	-	132
Report à nouveau et autres réserves consolidées	409	342
Capitaux propres - part du groupe	602	588
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Total des capitaux propres	602	588
Passifs non courants		
Provisions	160	163
Emprunts et dettes financières	248	257
Passifs d'impôts différés	5	13
Autres passifs non courants	16	18
Sous-total passifs non courants	429	451
Passifs courants		
Provisions	60	63
Emprunts et dettes financières	188	242
Fournisseurs et comptes rattachés	488	527
Autres créditeurs	275	231
Sous-total passifs courants	1 011	1 063
Passifs associés aux actifs destinés à être cédés	-	15
TOTAL PASSIF	2 042	2 117

Compte de résultat consolidé intermédiaire

<i>En millions d'euros</i>	Semestre clos le 30 juin	
	2015	2014⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	1 661	1 720
Achats consommés et variation des stocks	(1 133)	(1 200)
Charges de personnel	(275)	(262)
Charges externes	(192)	(196)
Impôts et taxes	(10)	(9)
Dotations aux amortissements	(24)	(25)
Dotations et reprise des provisions	(3)	(2)
Autres produits et charges de l'activité	12	14
Résultat opérationnel courant	36	42
Autres produits opérationnels	95	3
Autres charges opérationnelles	(107)	(80)
Autres produits et charges opérationnels	(12)	(77)
Résultat opérationnel	24	(37)
Coût de l'endettement financier brut	(11)	(22)
Autres produits et charges financiers	(12)	(7)
Résultat financier	(23)	(29)
(Charge)/produit d'impôts	(12)	(9)
Quote-part du résultat net des entreprises associées	-	-
Résultat net des activités poursuivies	(11)	(75)
Résultat net des activités abandonnées	-	(7)
Résultat net	(11)	(82)
Part attribuable aux :		
- Actionnaires de Sequana	(11)	(82)
 Résultat net par action		
- Nombre d'actions moyen pondéré en circulation	65 044 667	48 308 064
- Nombre d'actions retenues après dilution	65 044 667	48 308 064
 Résultat net par action (en euros)		
- Résultat des activités poursuivies	(0,17)	(1,56)
- Résultat des activités abandonnées	-	(0,14)
- Résultat de l'ensemble consolidé	(0,17)	(1,70)
 Résultat dilué net par action (en euros)		
- Résultat des activités poursuivies	(0,17)	(1,56)
- Résultat des activités abandonnées	-	(0,14)
- Résultat de l'ensemble consolidé	(0,17)	(1,70)

(1) Les données du premier semestre 2014 publiées en 2015 tiennent compte de l'application rétrospective de l'interprétation IFRIC 21.

Tableau consolidé intermédiaire des flux de trésorerie nette

En millions d'euros	Semestre clos le 30 juin	
	2015	2014 ⁽¹⁾
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles		
Résultat opérationnel	24	(37)
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie :		
Dotations nettes aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	94	52
Plus ou moins- values de cession	(4)	(2)
Autres produits et charges calculés	(117)	-
Impôts versés	(6)	(2)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(93)	(151)
Intérêts financiers nets	(15)	(26)
Flux net de trésorerie opérationnel des activités poursuivies	(117)	(166)
Flux net de trésorerie opérationnel des activités abandonnées		(16)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles		(182)
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(23)	(20)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	10	3
Cessions d'actifs financiers		5
Incidence des variations de périmètre	31	-
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement des activités poursuivies	18	(12)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement des activités abandonnées		(1)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	18	(13)
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		
Augmentation (ou réduction) de capital en numéraire		-
Variation nette des emprunts et dettes financières	67	29
Mouvements des valeurs mobilières de placements à plus de 3 mois		(4)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement des activités poursuivies	67	25
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement des activités abandonnées		20
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement	67	45
Incidence des variations de conversion	4	1
VARIATION DE LA TRESORERIE	(28)	(149)
Trésorerie à l'ouverture	178	237
Trésorerie à la clôture	160	88
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(18)	(149)
Analyse de la trésorerie à la clôture		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	161	120
Concours bancaires courants et soldes bancaires créditeurs	(1)	(32)
Trésorerie a la clôture	160	88

(2) Les données du 1er semestre 2014 publiées en 2015 tiennent compte de l'application rétrospective de l'interprétation IFRIC 21